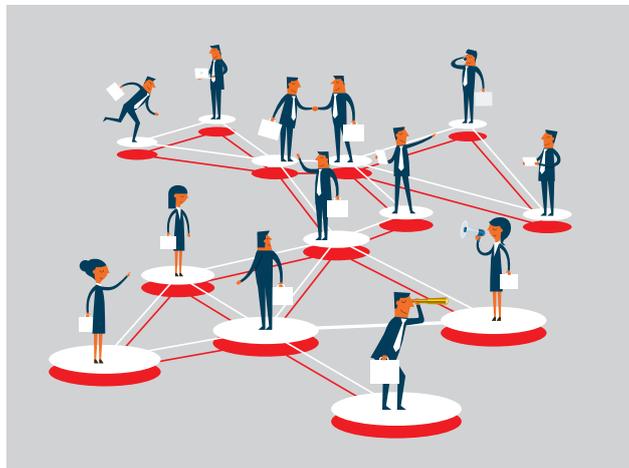




Ulrich Bretschneider
Unternehmer-Beratung

Systemisch-integrative Unternehmensberatung
für Familienunternehmen

Einladung zu einem außergewöhnlichen Seminar



Management-Aufstellung für Unternehmer und Führungskräfte

Unternehmensübergänge **ganzheitlich gestalten**

Geistliches Zentrum Schwanberg, 16. bis 18. November 2020

Ihre Situation:

Sie sind Unternehmer oder Führungskraft. Sie stehen vor weitreichenden Entscheidungen zum Thema Unternehmensübergang durch Eigentumsübertragung oder im Zusammenhang mit Führungswechseln.

Sie tragen sich mit dem Gedanken ein-, um- oder auch auszusteigen. Vielleicht schon länger. Sie haben bislang gezögert – verständlich. Denn Ihre Situation ist komplex – also schwer vorhersehbar und kaum steuerbar. Die Tragweite Ihrer Entscheidung ist hoch. Immer geht es um Geld oder um Verfügung von Vermögen. Was noch wichtiger ist: Es geht um Sie selbst und um Ihre Familie.

Ratschläge Ihrer aktuellen Berater dringen nicht zum Kern vor. Manche empfinden diese sogar als Schläge. Irgendetwas hält Sie zurück, selbst wenn es aus betriebswirtschaftlicher oder steuerlicher Sicht klar oder sogar naheliegend scheint und die Due-Dilligence eindeutige Empfehlungen anzeigt. Sie ahnen, dass es tiefere Zusammenhänge gibt, die schwerwiegende Folgen haben könnten, wenn man sie nicht beachtet. Immer gilt: Für Experimente bleibt keine Zeit. Sie haben nur „einen Schuss“ frei.

Die Lösung:

Es sind Lösungen gefragt, die alle relevanten Aspekte berücksichtigen Aber welche? Es geht um die Kernfrage

„Wie können Sie mit wachem Bewusstsein stimmige Entscheidungen treffen?“

Lassen Sie sich durch dieses Seminar inspirieren: Sie erleben neue und erweiterte Wahrnehmungs- und Gestaltungsmethoden. Sie werden Antworten finden auf Fragestellungen, die in Ihrem Bewusstsein vielleicht noch nicht klar ausformuliert aber innerlich höchst virulent sind. Erleben Sie in diesem Seminar, wie Ihre persönliche oder geschäftliche Konstellation aufgestellt und Ihnen ganzheitlich vor Augen geführt wird.

Sie gewinnen neue, zielführende Orientierung durch wertschätzende Außenperspektive auf Ihr Unternehmenssystem.

Arten von Unternehmensübergängen:

Als Unternehmensübergänge bezeichnen wir jegliche Veränderungen in Führung und Eigentum. In der Praxis finden wir eine Vielzahl individueller Konstellationen vor. Sie bergen jeweils ihre eigenen Risiken und Chancen. Die polyperspektivische Wahrnehmung ist nötig.

Führungs- oder Rollenwechsel wirken zirkulär auf Mitarbeiter und Stakeholder - immer spürbar und häufig existenziell. Veränderungen des Beziehungsgefüges sind rechtzeitig zu bedenken. Auch Trennungen wollen verkraftet werden. Ihnen und der Organisation soll es weiterhin gut gehen.



Eigentumsübertragung:

Ein Unternehmen wird gekauft oder verkauft. Hierzu gehören auch Schenkungen und natürlich die Erbfolge. Die Integration neuer Einheiten (Post-merger-integration) ist regelmäßig eine Herausforderung. Auch Insolvenzen führen zu Vermögensübertragungen.



Führungswechsel:

Ein Fremdgeschäftsführer oder ein Nachfolger aus der Eigentümerfamilie erweitert die Leitung eines Unternehmens oder tritt ihre Nachfolge an. Private- und geschäftliche Beziehungssysteme werden damit folgenreich beeinflusst.



Positionswechsel, Rollenwechsel:

Der Unternehmenslenker gibt die Führung ab und wechselt in die Rolle der Beirats oder des Gesellschafters. Eigene Nachwuchskräfte oder Neuzugänge wollen sich wirksam positionieren und entwickeln. Eine neue Ordnung im System ist produktiv zu gestalten.

Was sind Organisationsaufstellungen“ bzw. „Managementaufstellungen“?

Diese gehören zum weiten Feld der Systemaufstellungen. Sie werden seit Jahren in geschäftlichen Aufgabenstellungen zur holistischen Lösungsfindung erfolgreich angewandt – vor allem im angelsächsischen Business. In Deutschland bis jetzt vornehmlich in Konzernunternehmen; zunehmend auch im aufgeschlossenen Mittelstand.

Diese hocheffiziente Technik dient der Tiefenanalyse und Visualisierung einer komplexen Situation und der Aufdeckung von verborgenen Zusammenhängen. Ausgehend von Ihrem Anliegen werden damit zusammenhängende Entitäten (Personen, Lebensziele, Werte, Handlungsalternativen, Einflüsse, Ressourcen etc.) in Beziehung gesetzt. Diese werden von Stellvertretern aus der Gruppe repräsentiert, die sich intuitiv verhalten.

Entscheidend ist die professionelle Begleitung einer Aufstellung: Je kompetenter, desto so zielführender.

Sie gewinnen dabei neue Einsichten, die immer wieder zu überraschenden Lösungen führen. Die Perspektiven klären sich. Neue Wege und Möglichkeiten tun sich auf. Verschiedene Lösungsvarianten können in ihrer Wirkung risikolos getestet werden.

Ergebnis: Für Sie wird spürbar, wie es optimal weiter gehen kann.

Typische Fragen im Zusammenhang mit Unternehmensübergängen:

1. Wie schaffe ich es, alle wichtigen Perspektiven in zukunftsweisende Entscheidungen zeitökonomisch einzubeziehen?
2. Woran erkenne ich, ob ein fremdes Unternehmen als Ressource zu mir/zu uns passt?
3. Wie wird ein Zusammenschluss zweier Organisationen mit jeweils eigener Historie und Kultur nach erfolgtem Zukauf erfolgreich?
4. Worauf muss ich mich nach erfolgter Transaktion einstellen, damit ich weiterhin wirksam führen kann?
5. Wie muss ich mich in meiner neuen Rolle positionieren, dass ich in meiner Kraft bleibe?
6. Ihre Frage(n):?.....



Vorgespräch

Ulrich Bretschneider bietet Ihnen noch vor Ihrer Anmeldung ein kostenloses, nicht verpflichtendes Vorgespräch an. Nutzen Sie diese Möglichkeit, Ihre Gedanken und Anliegen mit einem außenstehenden Experten zu erörtern und zu strukturieren.

Telefon 09561 31402

Nachbetreuung und Begleitung

Eine Organisationsaufstellung öffnet viele Türen. Die gewonnenen inneren Bilder und Einsichten wirken nach und sind der Ausgangspunkt einer heilsamen Entwicklung. Es hat sich bewährt, Erkenntnisse und Fragestellungen, die sich in der Aufstellungsarbeit ergeben haben, aufzugreifen und zu ordnen. Für die Nachbesprechung steht Ulrich Bretschneider bereit.

Er steht Ihnen auch zur weiteren qualifizierten Beratung oder Begleitung Ihres Vorhabens gerne zur Verfügung.

Seminarablauf und -Bedingungen

Der Seminarablauf findet im erprobten Format statt in einem überschaubaren und vertraulichen Kreis. Bequeme Kleidung empfohlen. Methoden: Managementaufstellungen, Dialog, Gedankenaustausch.

Leitung: Paul Imhof, Ulrich Bretschneider

Dauer: 2 Tage mit 2 Übernachtungen

Ort: Geistliches Zentrum Schwanberg (bei Kitzingen), www.schwanberg.de
Tagungszentrum: Tel. 9323 32-128, Mail rezeption@schwanberg.de

Anreise am Montag Abend, 16.11.2020 bis 17.30 Uhr im großen Saal des Schlosses. Gelegenheit zur Teilnahme am Stundengebet in der Kirche (Abendhore um 18.00 Uhr). Beginn mit gemeinsamen Abendessen um 18.30 Uhr. Vorstellung der Teilnehmer und der Vorgehensweise. Anschließend gemeinsamer Austausch gesellig und inspirierend.

Dienstag, 17.11.2020 – Beginn 9.00 Uhr – 18.30 Uhr.

Mittwoch, 18.11.2020 – Beginn 9.00 Uhr – 17.00 Uhr.

Kosten Seminar: 980,00 EUR zuzügl. MwSt. Private Selbstzahler erhalten Rabatt.

Unterkunft und Vollpension: Sie buchen auf dem Schwanberg direkt und zahlen dort bei Seminarbeginn. Pro Person und Tag: 92,00 EUR mit Dusche/WC im Einzelzimmer. Im Preis inbegriffen ist eine Auswahl wissenschaftlicher Lehrbücher von Paul Imhof.

Durchführung und Anmeldung: Ulrich Bretschneider Unternehmer-Beratung

Seminar- und Rücktrittsbedingungen:

Der Teilnehmer erhält nach Anmeldung eine Rechnung über die Seminargebühren mit MwSt.-Ausweis. Diese Rechnung ist innerhalb von 10 Tagen zur Zahlung fällig. Nach dem Geldeingang ist der Platz im Seminar zugesichert.

Sollte das Seminar verschoben werden oder ausfallen müssen, sagen wir Ihnen so rechtzeitig wie möglich ab und bemühen uns um einen Ersatztermin. Bei Ausfall eines Seminars wegen Krankheit der Lehrenden oder wegen sonstiger unvorhersehbarer Ereignisse besteht kein Anspruch auf Seminaredurchführung. Wir behalten uns eventuell notwendige Termin- und Ortsänderungen vor.

Die Stornierung der Anmeldung ist bis spätestens 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn nur schriftlich und gegen eine Bearbeitungsgebühr von 20% der Kursgebühr möglich. Bei einem späteren Rücktritt oder bei Nichterscheinen sind 50% der Kursgebühr zu zahlen.

Ihre Referenten:



Prof. Dr. theol. Dr. phil. Paul Imhof ist Experte für Spiritualität und Kommunikation. Er kann auf ein erfolgreiches Leben als Gesellschafter Geschäftsführer mehrerer Unternehmen zurückblicken. Er doziert an der Universität Salzburg und an der Theologischen Hochschule Reutlingen und ist dort Lehrgangleiter für „Systemische Kommunikation“.

Die von ihm praktizierte Aufstellungsmethode ist interkulturell konzipiert und berücksichtigt die geistige Ebene mit Werten und Zielen aus dem christozentrischen Wertesystem. Mit 6.000 Systemaufstellungen gehört Paul Imhof heute zu den profiliertesten Aufstellungsleitern in Deutschland.

“

„Das Ziel unserer Aufstellungsarbeit besteht darin, dass jemand sein zürstunde krummen krumm und in aller Freiheit begreift, wie sein Leben gut weitergehen könnte.“



Dipl. Betriebswirt (FH), Systemischer Berater (SG) Ulrich Bretschneider ist Experte für Transparenz in Zahlen und Beziehungen. Seit 25 Jahren freiberuflich aktiv, hat er sich auf Beratung und Begleitung von Familienunternehmen in anspruchsvollen Veränderungssituationen spezialisiert. Wie z.B. Restrukturierung, Unternehmensübergänge und Transformation von Geschäftsmodellen.

In seinem Kompetenzspektrum vereint sich die klassische Betriebswirtschaft mit dem systemischen Organisationsverständnis. Systemaufstellungen für Organisationsanalysen und bei Entscheidungssituationen gewinnen an Bedeutung.

Seminar-Anmeldung

Bitte senden Sie Ihre Anmeldung per **Fax an 09561 31 408**
oder per **E-Mail an ub@u-bretschneider.de**

Hiermit melde ich mich für für das Seminar „Unternehmensübergänge ganzheitlich gestalten“ im Geistlichen Zentrum Schwanberg, 16.-18. November 2020, verbindlich an.

Name:

Vorname:

Firma:

Straße / Haus-Nr.:

PLZ / Ort:

Anzahl d. Personen:

Telefon:

Mobil:

E-Mail:

Datum / Unterschrift:



Ulrich Bretschneider
Unternehmer-Beratung

Ulrich Bretschneider Unternehmer-Beratung

Rehleite 11 · 96479 Weitramsdorf

Telefon: 09561 31402 · Fax: 09561 31408 · Mail: ub@u-bretschneider.de

www.unternehmensberatung-coburg.de
